

生产物料

FCST

MDS 8W

MPS 8W

MDS 8W

DPS 8W

生产概述

根据FCST规划线体、设备、人力、产能等资源，确保交付满足需求；

MDS需求结合物料、产能、工艺流程、管理体制、员工行为等因素后得到MPS；

跟踪DPS计划执行情况，异常协调处理，保证MPS达成。

名词解释

PMC	Production And Material Control	生产计划与物料管控
S&OP	Sales And Operation Planning	生产计划与物料管控
FCST	Forecast	需求&预测管理
MRP	Material Requirements Plan	物料需求计划
MDS	Master Demand Schedule	主需求计划
MPS	Master Production Schedule	主生产计划
DPS	Daily Production Schedule	日生产计划
DOS	Days of Store	库存天数
LTB	Last Time Buy	最后一次购买

5S概念

中文	日文	英文	定义	目的
整理	SEIRI	Sortout	清理物品，明确判断要留不要；不要的坚决丢弃	作业现场没有放置任何妨碍工作或有害健康的物品
整顿	SEITON	Rectify	将整理好的物品明确地归类、定位，加以标示	可以快速、正确地、安全地取得所需要的物品
清扫	SEISO	Sweepaway	经常清理打扫，保持乾淨、明亮的现场	工作场所没有垃圾、污物、尘埃
清洁	SEIKETSU	Clean	维持以上3S工作，使其规范化、标准化	保持整齐乾淨、明亮清爽的工作环境
素养	SHITSUKE	Discipline	自觉遵守纪律和规则	养成讲礼貌、有道德、自觉遵守纪律等习惯

精益理念

- 1.精益改善文化、标语——八大浪费；
- 2.精益改善小组、改善专项活动；
- 3.UPPH指标和提升，自动化导入规划；
- 4.优化制程中WIP的周转次数；
- 5.制程节拍管理，采用MOD法改善线平衡；
- 6.换线管理开班和收班的UPH达成；
- 7.看板管理、异常报警、三定管理、颜色管理；

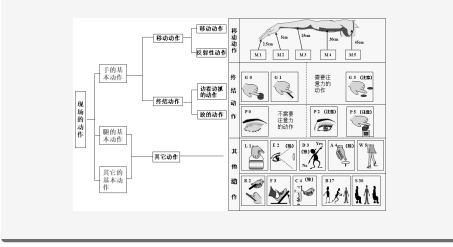
ECN管理

- 生产状态X或Y、认证状态N
 - 可生产
- 生产状态X或Y、认证状态Y
 - 可生产
- 生产状态N、认证状态N
 - 不可生产

MOD法

MODAPTS号说明	规格动作说明																																																																																										
<table border="1"> <tr><td>1</td><td>10</td><td>100</td><td>1000</td><td>10000</td></tr> <tr><td>2</td><td>20</td><td>200</td><td>2000</td><td>20000</td></tr> <tr><td>3</td><td>30</td><td>300</td><td>3000</td><td>30000</td></tr> <tr><td>4</td><td>40</td><td>400</td><td>4000</td><td>40000</td></tr> <tr><td>5</td><td>50</td><td>500</td><td>5000</td><td>50000</td></tr> <tr><td>6</td><td>60</td><td>600</td><td>6000</td><td>60000</td></tr> <tr><td>7</td><td>70</td><td>700</td><td>7000</td><td>70000</td></tr> <tr><td>8</td><td>80</td><td>800</td><td>8000</td><td>80000</td></tr> <tr><td>9</td><td>90</td><td>900</td><td>9000</td><td>90000</td></tr> </table>	1	10	100	1000	10000	2	20	200	2000	20000	3	30	300	3000	30000	4	40	400	4000	40000	5	50	500	5000	50000	6	60	600	6000	60000	7	70	700	7000	70000	8	80	800	8000	80000	9	90	900	9000	90000	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>10</td><td>100</td><td>1000</td><td>10000</td></tr> <tr><td>2</td><td>20</td><td>200</td><td>2000</td><td>20000</td></tr> <tr><td>3</td><td>30</td><td>300</td><td>3000</td><td>30000</td></tr> <tr><td>4</td><td>40</td><td>400</td><td>4000</td><td>40000</td></tr> <tr><td>5</td><td>50</td><td>500</td><td>5000</td><td>50000</td></tr> <tr><td>6</td><td>60</td><td>600</td><td>6000</td><td>60000</td></tr> <tr><td>7</td><td>70</td><td>700</td><td>7000</td><td>70000</td></tr> <tr><td>8</td><td>80</td><td>800</td><td>8000</td><td>80000</td></tr> <tr><td>9</td><td>90</td><td>900</td><td>9000</td><td>90000</td></tr> </table>	1	10	100	1000	10000	2	20	200	2000	20000	3	30	300	3000	30000	4	40	400	4000	40000	5	50	500	5000	50000	6	60	600	6000	60000	7	70	700	7000	70000	8	80	800	8000	80000	9	90	900	9000	90000
1	10	100	1000	10000																																																																																							
2	20	200	2000	20000																																																																																							
3	30	300	3000	30000																																																																																							
4	40	400	4000	40000																																																																																							
5	50	500	5000	50000																																																																																							
6	60	600	6000	60000																																																																																							
7	70	700	7000	70000																																																																																							
8	80	800	8000	80000																																																																																							
9	90	900	9000	90000																																																																																							
1	10	100	1000	10000																																																																																							
2	20	200	2000	20000																																																																																							
3	30	300	3000	30000																																																																																							
4	40	400	4000	40000																																																																																							
5	50	500	5000	50000																																																																																							
6	60	600	6000	60000																																																																																							
7	70	700	7000	70000																																																																																							
8	80	800	8000	80000																																																																																							
9	90	900	9000	90000																																																																																							

MOD体系



EOL管理

EOL计划	█	1
LTB1下单（已报- 废+预估后续+售 后-已补损）	█	2
LTB2下单（已报- 废+预估后续+售 后-已补损）	█	3
LTB3下单（已报- 废+预估后续+售 后-已补损）	█	4
清尾计划&不良清 理	█	5

