

# Risk Management for Developers (rus) Cheat Sheet by Ergwath via cheatography.com/29531/cs/8681/

#### Определения

#### Риск

Вероятное событие, в результате которого могут произойти только нейтральные или отрицательные последствия

#### Воздействие риска

Влияние реализовавшегося риска на возможность выполнить определенные составляющие плана

#### Вероятность риска

вероятность, с которой данный риск превратится в проблему событие, которое должно обязательно произойти, не является риском

#### Управление рисками

Процедуры и действия, которые позволяют выявлять, оценивать, отслеживать и устранять риски до или во время их превращения в проблемы

#### Задача управления рисками

Как можно раньше выявлять, оценивать, отслеживать и устранять риски и/или их последствия.

#### Типы рисков

Технические

Создание новых / изменение существующих решений

#### Программные

Приобретение и использование ПО 3-х

Глючная платформа

#### Сопровождения

Размещение ПО у клиента Поддержка / обучение...

#### Типы рисков (cont)

#### Стоимостные

Превышение запланированных затрат Проблемы с финансированием / его отсутствие

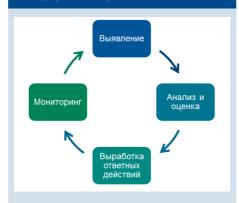
#### Риски сроков

Придется ускорить разработку из-за внешних причин

Удовлетворенности заказчика

Предположительно делаем не то, что нужно

#### Цикл управления рисками



#### Выявление рисков

Вспомни!	Исторический анализ	
	Проблема/риск в аналогичной	
	задаче вчера = риск в текущей	
	задаче сегодня	

Подумай Аналитический метод Например, анализ по схеме

«Причина-следствие». Причина

– источник нашей

неуверенности в чем-то, подозрения, что может быть

проблема

### Выявление рисков (cont)

Спроси! Индивидуальное интервью Лично / по почте – интересуемся у конкретного человека: что может случиться / пойти не так, когда мы запустим фичу в работу или во время ее подготовки

Собери! Совещание

> Мозговой штурм - какие проблемы с нашим

решением/фичей могут быть?

#### Матрица анализа

Вероятность Угрозы ( <b>ВУ</b> )	Уровень угрозы (УУ)		
	Низкий 1	Средний 2	Высокий 3
Низкая 1	Незначительный	Приемлемый	Допустимый
	1	2	3
Средняя 2	Приемлемый	Существенный	Высокий
	2	4	6
Высокая 3	Допустимый	Высокий	Критический
	3	6	9

#### Анализ риска

## Расчет Уровня Риска (УР):**УР = ВУ \* УУ**

Если значение уровня риска меньше 3, риск принимается без выработки ответных действий. В противном случае необходимы ответные действия вплоть до полного устранения угрозы или отказа от такого бизнес-процесса / решения.



Not published yet. Last updated 26th July, 2016. Page 1 of 2.

#### Sponsored by ApolloPad.com

Everyone has a novel in them. Finish Yours! https://apollopad.com



# Risk Management for Developers (rus) Cheat Sheet by Ergwath via cheatography.com/29531/cs/8681/

#### Ответные действия

Главное правило – минимизация затрат на любую работу

Стоимость (время/деньги/ресурсы) ответных действий не должна превышать стоимости последствий наступления риска

#### Перечень действий

Избежать Отказаться от действий, риск которые провоцируют появление риска

Снизить Планируем и проводим риск активности, направленные на снижение вероятности реализации риска и/или силы его эффекта

Переадре Своеобразная страховка — совать когда риск случается, другая риск сторона берет на себя обязанность его исправить — напр. привлекает доп. ресурсы

#### Ответные действия (cont)

Принять ОК с нашей стороны - пусть риск случается.
Но мы формируем резервы времени, запасы ресурсов

Абсолютно ОК одновременно применять несколько методов к одному риску, когда это необходимо

(деньги, люди и т.д.)

#### Мониторинг рисков

#### Осуществляется непрерывно

Необходимо регулярно обновлять данные о рисках

Желательно, чтобы свежие сведения можно было использовать при планировании очередной итерации

Например:

Растет уверенность, что задача будет выполнена в срок
Предварительный запуск системы

предварительный запуск системы заставляет задуматься о ее производительности



By **Ergwath** cheatography.com/ergwath/

Not published yet. Last updated 26th July, 2016. Page 2 of 2. Sponsored by **ApolloPad.com**Everyone has a novel in them. Finish Yours! https://apollopad.com